

Referenz: Beraterteam M & A Strategie GmbH

Mittelständischer Automobilzulieferer

Durchführung des Projektes zur Erstellung einer Strategie und des Businessplans für die Internationalisierung (Werk Mexiko).

Das Werk wurde in-time und in Budget erbaut und nahm im geplanten Umfang den Produktionsbetrieb auf.

Kunde: Mittelständischer Automobilzulieferer

Umsatzkategorie: ca. 90 m€

Mitarbeiter: ca. 200

Aufgabe: Erarbeitung Strategie und Businessplan für die Internationalisierung (Werk Mexiko) des Unternehmensbereichs Automotive

Umsetzung:

- Erstellung Gesamtstrategie für den Unternehmensbereich Automotive.
- Erarbeitung des langfristigen Businessplans für das Werk in Mexiko mit:
 - Langfristiger Investitionsrechnung (Bilanz, GUV, Cash-Flow und NPV)
 - Ermittlung des Finanzierungsvolumens für die Investition, den Hochlauf der Fabrik und des Working Capitals
 - Marktstudie zu Produkten und Absatzvolumina sowie Analyse zur Markt- und Wettbewerbssituation in der NAFTA-Region zu den gefertigten Produkten
 - Absatz- und Ramp-up-Planung für das Werk in Mexiko
 - SWOT-Analyse zum Status-Quo und den Potentialen
- Zusatzpotentiale für weitere OEM ermittelt und Begleitung des Angebots- und Beauftragungsprozesses mit Simulationen.

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11
D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338
F +49 731 1597 9339
www.ma-strategie.de
office@ma-strategie.de

Amtsgericht Ulm
HRB 4408
Geschäftsführer
RA Dr. Hartmut Schneider
UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC
DE53 6305 0000 0000 0632 29
SOLADES1ULM

Ergebnisse:

Investitionsentscheidung im Vorstand und Aufsichtsrat.

Finanzierungszusage des Bankenpools für den Werksaufbau.

Ramp-up-Planung für den Hochlauf der Produktion in Mexiko.

Zusatzpotentiale durch Beauftragung eines weiteren OEM für Mexiko realisiert und Stabilisierung der Auslastung sichergestellt.

Grundlage für die Vertriebsorganisation und die Akquise-Planung in der NAFTA-Region erstellt.

Unternehmenstransaktionen

Internationale Projekte

Strategieberatung

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11

D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338

F +49 731 1597 9339

www.ma-strategie.de

office@ma-strategie.de

Amtsgericht Ulm

HRB 4408

Geschäftsführer

RA Dr. Hartmut Schneider

UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC

DE53 6305 0000 0000 0632 29

SOLADES1ULM